附件：课程大纲（中文）

模块一 供应链运作（必修课）

供应链管理概述
- 供应链与供应链管理
- 供应链管理的重要性
- 供应链发展的趋势

客户需求管理与交付
- 客户需求与客户订单
- 订单承诺与执行
- 交付管理
- 应收账款管理

库存管理基础
- 库存概述
- 库存管理的核心思想
- 库存管理的绩效
- 特殊情况下的库存管理

物流管理
- 企业物流管理
- 仓储管理
- 运输管理
- 进向物流和生产物流管理

生产运作
- 生产运作管理理论简述
- 生产过程
- 设施布局
- 产能管理和生产计划
- 精益生产和现场管理

服务运作
- 服务的定义、特征和服务运作类型
- 服务设计
- 排队论
- 服务供应链

采购运作
- 采购管理概述
- 采购方式概述
- 合同管理
- 供应商管理

质量管理
- 质量的概念
- 质量控制
- 质量管理体系
- 质量管理工具

模块二 供应链规划（必修课）

供应链环境与战略
- 供应链宏观环境
- 供应链微观环境
- 供应链战略
- 战略分析工具

供应链设计
- 供应链设计的概念和影响要素
- 供应链设计的内容、时机和流程
- 供应链网络设计
- 供应链设计所需的技术性知识

供应链集成与优化
- 需求与供应集成
- 销售与运营计划
- 研发与供应链的集成
- 供应链流程的设计与改进

供应链成本管理
- 成本管理基础
- 折旧、作业成本法和分摊
- 成本与价格分析

- 降低供应链成本的途径

供应链财务分析及供应链金融

- 财务报表分析
- 供应链财务分析
- 财务策略及工具
- 供应链金融
- 供应链相关的财务报告责任

数字化供应链技术和应用

- 信息与通讯技术的发展
- 数字化技术基础
- 数字化供应链系统架构与业务管理
- 数字化供应链转型

供应链项目管理

- 供应链管理中的项目性工作
- 项目立项
- 项目计划
- 项目的实施、监控和收尾

供应链管理创新

- 供应链管理创新的内涵
- 供应链管理创新路径
- 变革管理

模块三 供应链领导力（必修课）

供应链管理领导力概述

- 管理概述
- 管理理论
- 领导力与管理
- 领导风格
- 供应链管理与领导力

组织和供应链的战略与目标

- 承接组织的愿景、使命和战略
- 了解内外部利益相关者需求
- 供应链管理战略的制定
- 供应链战略实施

组织结构规划与重组

- 供应链组织规划
- 供应链组织的岗位设置
- 组织重组-收购和兼并
- 组织重组-剥离和外包

人力资源管理与员工激励

- 人力资源管理政策
- 人力资源管理
- 激励理论概述
- 建立激励机制
- 职业发展规划与培训

伙伴关系管理

- 客户关系管理
- 客户关系管理的实施
- 供应商关系管理
- 战略联盟
- 价值创造

沟通与协同

- 供应链管理沟通概述
- 供应链管理者在沟通中的作用
- 供应链协同
- 建立信誉、赢得利益相关者信任

供应链组织绩效管理

- 供应链组织绩效目标
- 供应链组织绩效考核体系
- 供应链组织绩效管理

社会责任、道德与合规管理

- 供应链中的社会责任
- 供应链社会责任的关切点
- 供应链社会责任治理
- 供应链环保合规治理
- 供应链内控合规治理

供应链风险管理

- 供应链风险管理的框架与标准
- 供应链风险的来源
- 供应链中的采购风险评估
- 供应链风险应对策略

X1 物流管理（选修课）

运输管理

- 运输作业
- 国际货运
- 海上货物运输保险

仓储管理

- 仓储管理概述
- 仓储运作流程
- 仓储管理的硬件和软件
- 仓储管理的优化

逆向物流

- 逆向物流概论
- 生产制造企业中的逆向物流
- 商业领域中的逆向物流
- 包装回收中的逆向物流

物流服务

- 物流外包的分析
- 物流服务商的选择
- 物流服务商服务管理
- 第三方物流服务项目招投标及履约监控

物流设施与设备

- 物流设施与设备概述
- 物流设施规划
- 物流设备的类型与选择
- 物流设施设备规划方案评估
- 物流设施设备维护保养

物流信息系统与技术

- 物流信息技术与系统概论
- 物流信息技术及其应用
- 典型的物流信息系统
- 物流信息技术的发展

物流网络规划

- 物流网络规划概述
- 物流网络规划建模基础
- 物流网络规划的数据
- 物流网络规划业务子模型

物流绩效管理

- 物流绩效管理概述
- 物流绩效管理流程
- 物流活动绩效评价指标体系
- 物流公司服务绩效评价

X2 计划管理（选修课）

计划概述

- 计划及其重要性
- 供应链计划体系
- 制造模式
- 计划面临的挑战

预测与需求计划

- 预测与需求计划概述
- 预测基础与定性预测法
- 定量预测法
- 需求预测与需求计划管理

综合供应计划

- 综合供应计划体系
- 综合供应计划中的策略
- 综合生产计划编制

- 综合生产计划管理所面临的主要挑战

销售与运营计划（S&OP）

- S&OP 的功能
- S&OP 流程
- S&OP 的总体输出
- S&OP 文化的建立

主计划、物料计划及排程

- 主排程流程的功能
- 主生产计划流程
- 物料需求计划功能
- 物料需求计划流程
- 排产系统

供应能力计划与管理

- 供应能力计划与管理概述
- 供应能力计划
- 供应能力控制
- 维修、维护和保养

库存管理

- 库存管理基础
- 库存计划模型
- 库存订货批量
- 安全库存

计划信息系统

- 传统的计划信息系统
- 制造执行系统（MES）
- 高级计划与排程（APS）系统
- 需求预测软件

计划绩效

- 计划绩效指标框架
- 计划绩效的常用指标
- 计划绩效管理
- 计划绩效改善

X3 采购管理（选修课）

采购需求

- 采购需求的类型
- 采购申请
- 采购需求识别
- 采购规格书

品类管理

- 品类管理的定义与意义
- 品类管理战略的制定过程
- 品类管理战略组合的构成
- 品类管理战略风险的识别与应对

寻源管理

- 寻源策略
- 识别供应商
- 供应商评估
- 供应商评选与定点
- 过程和产品批准

全球采购

- 全球采购的理论基础
- 全球采购中的典型问题与对策
- 全球寻源及供应商管理
- 国际贸易协定

间接采购

- 间接采购管理概述
- 间接采购管理优化
- 间接采购最佳管理实践
- 间接采购供应商全生命周期管理

数字化赋能

- 数字化采购概述
- 数字化采购系统
- 数字化采购决策
- 数字化采购系统开发

采购谈判

- 采购谈判概述

- 谈判准备
- 谈判实施

合同管理

- 合同管理概述
- 合同的订立
- 合同履行与风险管理
- 合同变更与处置

采购与供应商绩效管理

- 采购绩效指标体系的构成
- 采购绩效评估与改善
- 供应商绩效评估
- 供应商绩效改善

X4 碳资产管理 (选修课)

气候变化与绿色供应链

- 气候变化的成因与影响
- 国际应对气候变化的进展
- 中国绿色低碳政策与法规
- 绿色低碳技术的发展及应用

碳排放核算方法论

- 碳排放核算概述
- 常见术语及定义
- 核算的基本原则
- 碳排放核算方法
- 碳核算在绿色供应链管理中的应用

企业碳核算与信息披露

- 核算依据
- 核算范围
- 核算流程
- 企业温室气体量化清单和报告
- 企业碳排放信息披露

产品碳足迹与生命周期评估

- 产品碳足迹概述
- 碳足迹的计算与评估工具
- 产品碳足迹的应用

碳资产管理体系

- 碳资产的概念与特征
- 碳资产管理

绿色供应链管理

- 绿色供应链的内涵与外延
- 构建绿色供应链的关键要素
- 绿色供应链政策及标准
- 碳资产管理在绿色供应链中的应用

碳交易体系与碳交易市场

- 碳交易概述
- 碳交易基本理论
- 碳交易标的
- 碳交易体系的分类和作用
- 碳交易体系现状与发展趋势
- 碳交易市场概述
- 配额核发与交易
- 自愿减排碳资产开发要求与流程
- 全国碳交易市场运行情况

可再生能源消费交易市场

- 可再生能源消费的定义和分类
- 中国绿电的交易模式
- 中国绿证的交易模式
- 可再生能源消费交易市场的政策优势和目标